

Referat från styrelsemötet i Helsingfors den 25 november 2009

Närvarande: Sigurður M. Magnússon (ordförande), Bjørn Thorlaksen, Kaare Ulbak, Lars Martiny, Jorma Aurela, Antti Daavittila, Risto Sairanen, Nici Bergroth, Raimo Mustonen, Ole Harbitz, Anne Liv Rudjord, Atle Valseth, Lars Gunsell, Leif Moberg, Anna Maria Blixt Buhr, Justin Gwynn och Patrick Isaksson (mötessekreterare).

- 1 **Mötet öppnas**
Ordföranden öppnade mötet och hälsade deltagarna varmt välkomna. Två nya styrelsemedlemmar hälsades välkomna, Lars Martiny från Risö som ersätter Benny Majborn. Dessutom hälsades Bjørn Thorlaksen från Beredskabsstyrelsen välkommen som en tillfällig ersättare Michael Boesgaard Brøndel samt Anna Maria Blixt Buhr som en tillfällig ersättare för Synnöve Sundell-Bergman och Raimo Mustonen som också deltog i mötet från finsk sida.
- 2 **Praktiska frågor**
Jorma Aurela, som var värd för mötet, informerade om praktiska frågor. Patrick Isaksson utsågs till mötessekreterare.
- 3 **Godkännande av agendan**
Agendan godkändes utan ändringar av styrelsen.
- 4 **Referat från styrelsemötet på SIS i Köpenhamn 28 maj 2009**
Efter att ordförande gått igenom referatet från styrelsemötet på SIS den 28 maj 2009 inkom en justering i närvarolistan. Referatet godkändes i sin justerade form av styrelsen.
- 5 **Nyheter sedan förra mötet**
 - a) Jorma Aurela presenterade en rapport från ägarmötet den 24 november 2009. Mot bakgrund av det finansiellt besvärliga året 2009 har en ny arbetsform diskuterats

som går ut på att hålla styrelsemötet för fastställandet av årets aktiviteter i januari. Fördelen skulle vara att styrelsen då har full kunskap och insikt i den tillgängliga budgeten och kan föra över medel till NKS omgående. Ett vårmöte föreslås hållas i Kastrup i juni. Vidare så diskuterades en övergång till Eurobaserad NKS-ekonomi, men den förändringen ligger fortfarande på diskussionsstadiet. År 2010 blir ett övergångsår mot den nya arbetsformen. Se även punkt 6.

- b) Nyheter från styrelsemedlemmarnas organisationer rapporterades.
- c) Ordföranden rapporterade vad som hänt på sekretariatssidan sedan förra mötet inklusive informationsverksamheten. Annette Lemmens har slutat och ordföranden har haft täta kontakter med FRIT för att följa upp och stödja den administrativa delen av NKS-arbetet. Även mot revisorn har kontakterna varit ovanligt intensiva på grund av både valutaproblematiken och förändringarna på FRIT. Revisorn har i förhand granskat alla beslut.

6 Förslag på förändring av NKS arbetsstruktur mot bakgrund av senaste årets erfarenheter

Ordföranden presenterade ett förslag på förändring av NKS arbetsstruktur som ett sätt att hantera 2009 års valutaoro och NKS finansiella osäkerhet. Förslaget går ut på att flytta NKS styrelsemöte från november till januari påföljande år. I januari månad är NKS officiella växlingskurs känd vilket medför att budgeten är bestämd och att ingen osäkerhet föreligger. Efter styrelsemötet i januari överför ägarna omedelbart medel till respektive konto. Vårens styrelsemöte skjuts fram till juni. Förslaget förväntas inte få några större implikationer på tidsramarna för aktiviteterna jämfört med dagens struktur. Styrelsen ansåg att det är viktigt att den nya strukturen kommuniceras ut ordentligt så att aktivitetsledare och andra får tillräcklig tid att planera och justera tidsramar inom respektive projekt. Styrelsen godkände förslaget. Se bilaga 1 för det notat kring förslaget som har tilldelats styrelsen innan styrelsemötet.

7 Ekonomisk status 2009

Ordföranden presenterade en ekonomisk statusrapport. Reserven ligger i det nedre spannet av vad som är önskvärt, men det negativa belopp som står till styrelsens disposition ska ses som en ren teknikalitet. Travel fund har inte blivit utnyttjad i önskad grad. Inga synpunkter framfördes från styrelsen gällande den ekonomiska situationen.

8 Avtalsfrågor

Ordförande föreslog att avtalen med programcheferna förlängs ett år, och där avtalen löper per kalenderår. Även avtalet med FRIT/sekretariatet i Risö föreslog förlängas från 1 juli 2010 till 30 juni 2011. Styrelsen godkände förslaget. Ordföranden skriver under kontrakten å NKS vägnar efter årskiftet.

9 R-delen: status och nya aktiviteter

Patrick Isaksson presenterade en statusrapport och därefter presenterades de inkomna förslagen för år 2010. Sammanlagt hade 13 förslag inkommit. Följande budget föreslogs för R-delen för 2010 (alla belopp i kDKK):

Decom-Sem	100
DIGREL	200
IACIP	300
INCOSE	300
MOSACA10	500
NROI	550

Den totala budgeten som föreslogs är således på 2500 kDKK. Se budgetbeslut under pkt. 11

10 B-delen: status och nya aktiviteter

Justin Gwynn presenterade först en statusrapport över pågående aktiviteter och därpå förslag på justeringar i Travel fund: Travel fund ska täcka reskostnader, logi och eventuella konferensavgifter och Travel fund ska inte täcka traktamenten. Styrelsen godkände justeringarna.

Därefter presenterade programchefen de inkomna förslagen till aktiviteter för 2010 samt rekommendationer för finansiering av dessa. Sammanlagt hade 15 förslag inkommit.

Följande budget föreslogs för B-delen (alla belopp i kDKK) till utdelning vid detta möte:

BIONCA	300
GammaSem	402
MareNuc	340
Methode MS	470
PardNor	370
PianoLib	320
PONPP	300

Totalsumman är på 2502 kDKK. Det föreslogs också att 500 kDKK utdelas ur 2009 års budget till RADPAST. Förslaget baseras på ett beslut från förra styrelsemötet i vilket RADPAST skulle erhålla medel om de inkluderade en dansk partner. Se budgetbeslut under pkt. 11.

11 Budget 2009

Ordföranden presenterade ett reviderat budgetförslag för den samlade verksamheten daterat 20091124. I förslaget tilldelas R-delen 2500 kDKK till aktiviteter samt B-delen 2502 kDKK till aktiviteter. Finansieringen av RADPAST med 500 kDKK tas från 2009 års budget. Styrelsen godkände det föreliggande reviderade budgetförslaget. Den godkända budgeten bifogas detta referat, bilaga 2. Budgeten är godkänd under förutsättning att förväntade anslag till NKS ägare erhålls och kan dessutom justeras på grund av valutaförändringar vid årsskiftet. NKS ordföranden sänder så snart som möjligt efter årsskiftet ut en slutlig budget till styrelsen, med eventuella förslag på justeringar, via silent procedure. Styrelsen beslutade att eventuella justeringar ska avräknas i procent på alla budgetposter såväl som på NKS SEK. Styrelsen beslutade vidare att ordförandes honorar och resekostnader sammanförs till en budgetpost i den ekonomiska redovisningen och presenteras hopslaget. Detta frångår den praxis som gällt tidigare då posterna har redovisats separat.

12 Nästa möte

Ordföranden föreslog att nästa styrelsemöte hålls i Kastrup, Danmark. Då revisorn kan delta den 2/6 beslutades att mötet ska hållas detta datum. Styrelsemötet efter vårens maj/juni möte hålls enligt den nya strukturen i Stockholm januari 2011. Vård för mötet är SSM. Styrelsen beslutade att hålla mötet den 10/1-11/1 2011.

13 Övriga frågor

- Det beslutades att NKS arbetspråk på styrelsemöten framöver ska hållas på engelska. Referat och agenda skrivs tills vidare på svenska.

- Det beslutades att NKS kommer att köpa en utställningsplats på IRPA kongressen i Helsingfors i juni 2010. Raimo Mustonen ska föreslå lämplig plats. Detaljer kring närvaro och plats kommer att utvecklas senare i samarbete mellan Raimo, NKS ordföranden samt programcheferna. NKS är villig att stödja unga forskare som besöker konferensen via Travel fund.
- Det beslutades att NKS ska bidra med att kommunicera ut 2012 års PSA-konferens (PSAM12) som kommer att hållas i Finland. Nici Bergroth förmedlar kontakt mellan ansvarig PC-R och PSA-konferensarrangör.
- Det beslöts att utvärderingsprocessen förfinas på så sätt att ansvarig styrelsemedlem rangordnar inkomna förslag i syfte att ge en helhetssyn på inkomna förslag. Det föreslogs att det till rangordningen inkluderas tre omdömen enligt: *Funding recommended*, *Funding if possible*, *Funding not recommended*. Ambitionen är att sortera ut tre tydliga grupper av aktiviteter, och där styrelsen på styrelsemötet främst diskuterar aktiviteter inom kategorin *Funding if possible*. Det beslutades att programcheferna presenterar ett förslag till revidering av utvärderingsprocessen under kommande styrelsemöte.

14 Mötet avslutas

Ordföranden tackade mötesdeltagarna för deras insatser och särskilt värden Jorma Aurela för de goda arrangemangen samt förklarade mötet avslutat.

Sigurður M. Magnússon
Ordförande

Patrick Isaksson
Mötessekreterare

Bilaga 1 Ændringer i NKS arbejdsmåde på baggrund af det indeværende års erfaringer
Bilaga 2 Godkänd budget for 2010

Bilaga 1

Ændringer i NKS arbejdsmåde på baggrund af det indeværende års erfaringer.

De store svingninge i den norske og den svenske krona overfor euro i de første halvdel af 2009 medførte en del økonomiske og administrative udfordringer for NKS.

Det primære problem skyldes at NKS budget i såvel danske kroner som euro for det kommende år vedtages i november året inden. Valutakurserne ved årskiftet er afgørende for NKS økonomi i det kommende år, især forholdet mellem den norske og den svenske krone overfor euro idet den danske krone har været stabil overfor euro. Valutakurserne som NKS anvender det kommende år fastlægges ved den officielle kurs den 31. December – herved betegnelsen „ NKS officielle valutakurs“. Et notat vedr. NKS officielle valutakurs og dens anvendelse følger hermed, **bilag 1**. Valutauroen omkring årsskiftet medførte en del økonomiske vanskeligheder for NKS i indeværende år idet dens svenske og den norske krone faldt betydeligt overfor euro i tiden fra styrelsens møde i november 2008 til årskiftet. Dette medførte et hul i NKS økonomi der dækkedes via reserven.

Efter ønske fra NKS ordfører begyndte NKS sekretariat i samarbejde med NKS revisor og NKS ordfører at se nærmere på hvordan NKS kunne undgå en lignende situation i fremtiden.

På denne baggrund udarbejdede NKS revisor et notat om NKS afregningsprincipper med hensyn til valutakurser. Revisorens notat samt et indspil fra Norge diskuteredes ved ejernes og styrelsens møde i maj 2009.

Det besluttedes ved styrelsens maj møde at SEK, NKS revisor og ordfører skulle arbejde videre med sagen under sommeren og komme med et notat til den videre diskussion ved NKS ejer – og styrelsesmøde i November 2009.

Under sommeren og efteråret har der været mange e-post kontakter og samtaler mellem SEK, NKS revisor og ordfører. Der er også indkommet en uddybning af det norske notat ved Martin Höiby som rekommenderer bl. a. mere aktiv valutastyring. Notatet følger her med , **bilag 2**. På baggrund af disse kontakter er der fremkommet forslag til nogle ændringer i NKS arbejdsmåde som er blevet diskuteret med NKS ejere og medlemmer af NKS styrelse ved diverse lejligheder t.ex. ved møde i Stockholm (LS,SSB) og ved IAEA's GC (LM,OH,AV,MBB samt pr. telefon med JA. Formålet med forslaget er et forsøg at optimere den samlede valutarisiko for NKS og NKS ejere primært ved at budget vedtages i begyndelsen af januar og hele bidraget til NKS betales umiddelbart der efter.

På denne baggrund sendte NKS ordfører følgende e-post den 20. Oktober til NKS øvrige ejere.

Kære kollega

der er behov for at NKS ejere mødes inden styrelsesmødet den 25. november. Vi må diskutere årets erfaringer og diskutere hvordan NKS undgår en lignende situation for fremtiden.

Som vedtaget på styrets majmøde har vi (NKS ordfører, NKS revisor, NKS sekretariat) arbejdet videre med sagen under sommeren. Fra Norge har Martin bidraget med en uddybning af sit notat som vi fik ved styrets majmøde.

Som diskuteret med Jorma pr telefon, Lars ved møde i august og Ole, Leif og Michael ved møde under IAEA's GC i september er vi kommet frem til et forslag der blandt andet indebærer følgende elementer:

1. styrets novembermøde flyttes til tidligt i januar hvor årets budget vedtages og midler til forskning bevilges - inden møtet kender vi NKS officielle kurs for året samt vore bevillinger
2. at ejernes bidrag til NKS indbetales umiddelbart efter styrets januarmøde (på bankkonti i de respektive lande) - derved opnås den økonomiske stabilitet vi tilstræber
3. faktura i Euro sendes alle tillægsfinansiere umiddelbart efter styrets januarmøde
4. mere aktiv valutastyring indføres ved at behov for overførsel af midler i årets løb vurderes umiddelbart efter styrets januarmøde og timing der tilstræber at valutatab undgås implimenteres.
5. NKS økonomiske system kører indtil videre i DKK men på længere sigt må det vurderes om NKS går over til en Euro baseret økonomi.

Det forventes at NKS ejere tager fromel stilling til forslaget ved deres møde den 24. November.

Dette forslag indebærer også en del administrative ændringer i NKS arbejdsmåde idet der ikke er nogen vedtaget budget det første dage af januar, herunder jfr. NKS revisor at NKS ejere må ved styrets maj/juni møde tilkendegive om de agter at fortsætte samarbejdet vedr. NKS næste år samt tilkendegive de forventede økonomiske rammer for samarbejdet. Desuden NKS må have en reserve der sikrer at udgifter der vedrører indeværende år og først forfalder i begyndelsen af det kommende år kan dækkes.

Der er også en hel række andre administrative ændringer der bør overvejes i fortsættelsen herunder om Call for Proposals udføres lidt senere på året, text i CfP indføres der redegør for valutaforhold og NKS officielle kurs, valutaforhold præciseres i alle NKS kontrakter om forskning m.v.

Wien, 20. November 2009,
SMM

Bilag 1: Brugen og betydningen af NKS officielle valutakurs ved Finn Physant, NKS sekretariat
Bilag 2: Notat om valutaspørmålet ved Martin Höiby, Stråleværnet

Brugen og betydningen af NKS' officielle valutakurs:

Et par indledende bemærkninger:

I de seneste år har såvel ejer- som tillægsfinansierer-bidrag været fastsat i EURO – dog har de svenske og norske ejerbidrag i 2009 været fastsat i henholdsvis SEK og NOK.

Det samlede budget opstilles dog i DKK, da NKS' bogføring foretages i DKK og NKS' regnskab føres i DKK og EURO – jævnfør den administrative håndbog, afsnit 7.9.

Den officielle kurs:

Af samme afsnit i den administrative håndbog fremgår, at kursomregning foretages efter den kurs, som er gældende ved begyndelsen af hvert kalenderår. – Dette er NKS' officielle kurs, som for 2009 kan findes på:

http://www.nks.org/dk/om_nks/administration/valuta.htm

Det er dog anført, at NKS kan beslutte, at fastlæggelse af kurs til omregning skal foretages hvert halve år. Dette er dog ikke sket i de 13-14 år, vi har udført sekretariatsfunktionen, og vi har ikke hørt, at det skulle være sket tidligere.

Det har været sædvanlig praksis, at alle bidrag opkræves og afregnes med udgangspunkt i den ved det pågældende kalenderårs begyndelse fastsatte omregningskurs.

Det har ligeledes været sædvanlig praksis, at alle aftaler om udgifter til NKS' aktiviteter indgås og faktureres i DKK, og i forbindelse med betalingen omregnes leverandørens valuta med den fastsatte omregningskurs.

De hidtil anvendte afregningsprincipper:

Som allerede nævnt har den hidtidige praksis været, at der ved begyndelsen af hvert kalenderår har været fastsat en omregningskurs på grundlag af de officielle valutakurser pr. 31. december, og at denne omregningskurs herefter har været anvendt som såvel afregningskurs overfor ejernes indbetalinger af bidrag (dog ikke de svenske og norske bidrag i 2009) som faktureringskurs i forbindelse med fakturering af de aftalte beløb til tillægsfinansiererne og som afregningskurs i forbindelse med afregning af samtlige indtægter og udgifter i det følgende kalenderår.

Disse afregningsprincipper har således haft den konsekvens, at valutakursrisikoen for hele det pågældende kalenderår har ligget hos ejerne (dog ikke de svenske og norske i 2009), tillægsfinansiererne og leverandørerne til NKS.

Konsekvenser for NKS:

For NKS har de hidtil anvendte afregningsprincipper haft den meget store fordel, at økonomistyringen har været forholdsvis enkel, idet alle indtægter har ligget helt fast, når først omregningskursen har været fastlagt. Da det samtidig har været sædvanlig praksis, at alle aftaler om udgifter til NKS' aktiviteter indgås og faktureres i DKK, og omregnes i forbindelse med betalingen til leverandørens valuta med den fastsatte omregningskurs, har NKS i princippet ikke haft nogen valutarisiko.

Fundamentalt har NKS' officielle valutakurs samtidig været en måde at føre NKS' regnskab som ét regnskab i én valuta med let adgang til omregning til andre valutaer.

Historisk bemærkning:

I de ca. 14 år, vi har udført sekretariatsfunktionen, har NKS' officielle valutakurs - og afregningsprincipper i øvrigt - ikke givet anledning til, at ejerne har måttet lave ekstra indbetalinger.

Det har i praksis vist sig, at i år, der valutamæssigt har været ugunstigt for en ejer, i forhold til den officielle NKS-kurs, har leverandører i den samme ejers land nydt godt af nominelt større udbetalinger ved omregninger til DKK (EURO) – altså tendentielt en form for national udligning.

Eksempel på betaling – spørgsmål og svar:

Spørgsmål - SSM betaler x SEK, der indsættes på bankkonto i Sverige; dette svarer til y DKK ifølge dagens kurs;

Nogle måneder senere kommer der en faktura fra en svensk projektdeltager på z DKK, for eksempel 5% af SSM's bidrag, der skal betales fra den svenske konto. Afhængig af hvordan forholdet mellem den danske og svenske krone har ændret sig kan dette " koste " mere eller mindre i SEK, end da SSM indbetalte, det vil sige mere eller mindre end 5 % af SSMs bidrag. - Hvordan løser NKS dette?

Svar - NKS betaler til den svenske projektdeltager fra den svenske konto beløbet på z danske kroner omregnet til SEK ved "NKS' officielle valutakurs" – omregning i 2009:
1 SEK = 0.6804 DKK.

5. november 2009

Finn Physant

NKS sekretariatet



Dato: 19.08.2009
Fra: Martin Høiby
Til: NKS-ledelsen v/ Sigurdur Magnusson og Ole Harbitz

Ref:

Kopi:

Valutaspørsmålet

NKS-lederen har bedt meg utdype innspillet fra 11.mai vedrørende risiko ved valutasvingninger knyttet til økonomien i NKS.

Jeg gjør et forsøk med noen presiseringer av hvordan NKS kan forvalte sine midler, men disse presiseringene forutsetter at finansierne er lojale i forhold til egne forpliktelser og at de faktiske innbetalinger til NKS' konti er à jour. Det kan ikke være slik at NKS skal ha bekymringer med likviditet; det holder med å måtte håndtere valutaspørsmålene.

Jeg vil for øvrig minne om det at det over tid ideelt sett bør være noenlunde samsvar med det enkelte lands bidrag til NKS og hva det samme landet blir tilført av midler fra NKS – dermed bør også tapene ved valutaoverføringen også bli små.

Videre er det rent makroøkonomisk slik at den samlede effekt av valutasvingningene mellom to valutaer er beskjedne når en ser dette over en lengre tidsperiode. Akkurat nå – når det er nedgangstider vil etterspørselen etter de små valutaene være mindre enn tilbudet og da blir det enda mer svekket. Snart blir det bedre tider og mer stabilitet – dette innebærer at valutaspørsmålet etter hvert blir mindre viktig.

Jeg har ikke omtalt det regnskapstekniske – det er løsbart.

Generelt

Den økonomiske delen av samarbeidet i NKS er basert at partene – dvs. finansierne, bidrar med midler, som igjen fordeles til drift av prosjekter, ledelse, sekretariat og eventuelt til avsetninger.

I utgangspunktet er summen av enkeltbidragene avgjørende for hvor mye ressurser NKS disponerer i periode. Finansiernes bidrag er i lokal valuta - EUR, DKK, SEK, ISK, NOK og NKS avgjør hva og hvor disse midlene - i lokal valuta, skal benyttes.

Det er banalt, men NKS kan bare gjøre beslutninger om midler NKS fullt ut disponerer og – likeledes er det en selvfølge at brukerne ikke kan overskride NKS-bevilgningene, dvs. et uttalt og tydelig krav om budsjett disiplin.

Transaksjoner

Når en gjør beslutninger om bevilgninger - som av en eller annen grunn (se senere) betinger overføringer fra en valuta til den lokale, må NKS selv sørge for at det blir færrest

mulig valutatransaksjoner og at den/de tilhørende transaksjonen/-ene blir optimal i forhold til det aktuelle valutabildet. En nødvendighet er at NKS har konti i alle aktuelle valutaer og at disse konti er à jour mht bevegelser – dvs. vedlikeholdt i sann tid. Dette innebærer at NKS-sekretariatet ved inngangen til hver budsjettperiode/år må sette en referanseverdi på hver valuta (EUR, DKK, SEK, ISK, NOK) og så følge utviklingen av alle de innbyrdes relasjoner over tid.

Bare som et eksempel har jeg plottet hva det vil koste å kjøpe 100 NOK ved forskjellige tidspunkt i 2009.

VALUTA ¹	januar	mars	mai	juli	august
NOK	100	100	100	100	100
EUR	10,3	11,1	11,5	11,2	11,5
SEK	117	128	128	127	118
DKK	77	83	86	83	86

En enkel beregning viser at dersom NKS skal kjøpe NOK for inndekning av utgiftene for programlederskapet av J Gwyn – for anslagsvis NOK450¹ i 2009, ville dette kjøpet av NOK i januar være EUR 46500, SEK 576¹ eller DKK 346¹; mens det samme kjøpet i august ville beløpe seg til være EUR 51750, SEK 531¹ eller DKK 387¹.

Et spørsmål jeg ikke går inn på er om NKS skal kjøpe NOK bare når NKS mangler NOK – en kan i forlengelsen av dette også tenke seg at NKS velger å optimalisere valutakjøpene, dvs. alltid å velge donorvaluta som er gunstigst.

Økonomistyring – rent teknisk

Når det gjelder disponeringen av NKS-midlene blir kanskje tildelingsperioden (årshjulet) etter dette:

Oppstart av budsjettperiode – første fordelingsmøte

- Avklaring av inntektssiden: dvs. status mht:
 - inngående saldo for de forskjellige konti (en for hver valuta)
 - hva er bevilgningene fra de forskjellige finansierne
- Beslutning - grovt sett – disponible midler til bruk i budsjettperioden, dvs. avklaring av et øvre tak.
- Bevilgninger – både i volum og valuta til:
 - sekretariat
 - styremøter mv
 - programsekretariatene
 - prosjekter

Påfølgende statusmøter

- Gjennomgang av statusrapporter og regnskap
- Revidering av inntekter og eventuelle nye bevilgninger på bakgrunn av nye forhold

Avslutningsmøte i budsjettperioden

- Framleggelse og godkjenning av regnskap
- Avklaring av utgående saldi.

¹ ISK er suspendert – dermed er det ingen data for denne valutaen i 2009.

Bilaga 2

Budget for 2010

Beslut 25.11.09

Belopp är i € og DKK

€ = 7.4413 DKK

Förslag:

	Budget 2010 €	Budget 2010 DKK	Budget 2009 DKK d. 19.11.2008
R-delen			
Aktiviteter	335.962	2.500.000	3.520.000
Arvode PC	59.129	440.000	440.000
Resor PC	13.439	100.000	100.000
Samordning	13.439	100.000	100.000
Resor yngre forskare	13.439	100.000	100.000
R totalt	435.408	3.240.000	4.260.000
B-delen			
Aktiviteter	335.962	2.500.000	1.800.000
Reservation til maj 09	0	0	1.640.000
Arvode PC	59.129	440.000	440.000
Resor PC	13.439	100.000	100.000
Samordning	13.439	100.000	100.000
Resor yngre forskare	13.439	100.000	100.000
B totalt	435.408	3.240.000	4.180.000
Moms			
Övergångsreserv	2.688	20.000	100.000
Momsreserv totalt	2.688	20.000	100.000
Gemensamt			
Div gemensamt	33.596	250.000	250.000
Historik	26.877	200.000	20.000
Gemensamt totalt	60.473	450.000	270.000
Övrigt			
Arvode sekr	77.271	575.000	575.000
Arvode ordf	46.363	345.000	345.000
Resor (ej PC)	8.735	65.000	65.000
Övrigt totalt	132.369	985.000	985.000
TOTALT	1.066.346	7.935.000	9.795.000
Förväntade intäkter enl bilaga 1	1.087.550	8.092.785	
Överskott	21.204	157.785	

Budget 2010
d. 24.11.09

Specifikation av
div. gemensamt

Alla belopp är i danska kronor (DKK)

	Budget 2010	Budget 2009
Gemensamt		
Rapporter, förbrukningsmat.	30.000	30.000
Porto, avgifter	10.000	10.000
Utrustning	15.000	15.000
Internet	90.000	90.000
Revision, rådgivning	50.000	50.000
Informationsmaterial	30.000	30.000
Diverse utgifter	25.000	25.000
Gemensamt total	250.000	250.000

Bilaga 1 - Budget - indtægter 2010 d. 24.11.09

SEK, NOK, € og DKK

**Budget 2010
Bidrag 2009 evt. incl. 3%
tillæg ved
dagskurser**

SSM	SEK 4.550.000 = DKK 3.282.370
TEM	EUR 320.000 = DKK 2.381.216
BRS	EUR 53.560 = DKK 398.556
GR	EUR 23.175 = DKK 172.452
NRPA	NOK 1.236.000 = DKK 1.098.062

Total DKK 7.332.656

DKK

Total DKK 7.332.656

EURO

Fortum	21.500
TVO	21.500
Fennovoima	5.400
IFE	10.750
KSU	10.750
Forsmark	10.750
Vattenfall	10.750
OKG	10.750
Total EURO	102.150
Total DKK	760.129

Samlet 8.092.785

€-DKK-kurs = 7.4413 d. 24.11.09

SEK-DKK-kurs = 0,7214 d. 24.11.09

NOK-DKK-kurs = 0,8884 d. 24.11.09